



## Gutachten sowie Fortführungsprognosen

Wir erstellen Sanierungskonzepte und -gutachten sowie Fortführungsprognosen (nach IDW S6). Hierbei wählen wir eine mehrstufige Vorgehensweise, um Inhalt und Umfang auf die Bedürfnisse des jeweiligen Einzelfalls anzupassen. Wir beschäftigen uns dabei intensiv mit der jeweiligen Ausgangssituation, dem Wettbewerbs- und Marktumfeld bzw. der Wettbewerbspositionierung sowie den Krisenursachen. Daneben bearbeiten wir auch Teilaspekte wie etwa die Erstellung oder Plausibilisierung integrierter Unternehmensplanungen (Business Reviews) und die Durchführung von Marktanalysen.

## Operative Sanierung und Restrukturierung und strategische Neuausrichtung

Eine erfolgreiche Restrukturierung erfordert einen ganzheitlichen Ansatz, von der kurzfristigen Krisenbewältigung bis zur mittel- und langfristigen Performance-Steigerung. Neben der Erstellung von Konzepten oder Gutachten gehört hier insbesondere auch die Umsetzung von Konzepten und operativen Maßnahmen zur Sicherstellung des Sanierungserfolges. Hierzu gehört die Übernahme des Interim-Managements ebenso wie der Aufbau eines Sanierungscontrollings oder ein Coaching des verantwortlichen Personals.

## Interim-Management / CRO / Management Coaching

Die Situationen, in denen ein Unternehmen die Leistungen von Interim Managern in Anspruch nimmt, sind vielfältig. So kann aufgrund einer Vakanz ein kurzfristiger Bedarf der Besetzung bestehen, z.B. eines CFO, der vorerst nur übergangsweise besetzt wird, bis eine langfristige Lösung gefunden wird. Weitere Beispiele sind der Einsatz in Projekten, welche das bestehende Management nicht neben dem Tagesgeschäft bewältigen kann sowie die Schulung des Führungspersonals im Rahmen eines Management-Coachings. Von zunehmender Bedeutung in der Sanierungspraxis ist die Stellung eines CRO (Chief Restructuring Officer), der ein vereinbartes Sanierungskonzept umsetzt. Durch seinen objektiven Blick auf die jeweilige Krisensituation schafft ein CRO neues Vertrauen bei den Stakeholdern, insbesondere bei Banken und Gesellschaftern, und motiviert zugleich Mitarbeiter und Management. Seine Unabhängigkeit hilft ihm dabei auch unpopuläre Entscheidungen durchzusetzen ohne dabei in Interessenskonflikte zu geraten. Der geschäftsführende Gesellschafter der döhmen consulting, Dr. Hans Peter Döhmen, hat sich selber viele Jahre in Leitungsfunktionen mit Sanierungsthemen beschäftigt. Die Tätigkeit als CRO nimmt er entweder aus einer Organstellung (Geschäftsführer oder Vorstand) oder auch als Generalbevollmächtigter wahr.

## Beratung zu insolvenzrechtlichen Fragestellungen

Wir unterstützen die Verfahrensbeteiligten in allen Phasen mit umfassenden Beratungsleistungen und klären alle Fragen zur gerichtlichen Sanierung. Hierzu gehört die Erstellung der Bescheinigung nach 270b InsO (IDW S9) im Rahmen des sogenannten Schutzschirmverfahrens ebenso wie die Erstellung oder Plausibilisierung von Insolvenz-, Business- und Liquiditätsplänen sowie die Quotenberechnung.

## Finanzielle Restrukturierung

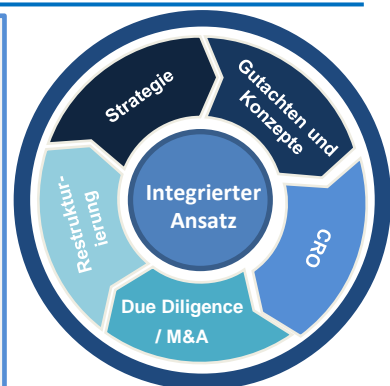
Die Ausarbeitung oder Beurteilung von Finanzierungskonzepten sowie die Begleitung von Refinanzierungsverhandlungen mit Kapitalgebern und Lieferanten sind weitere Bausteine unseres Portfolios. Des Weiteren entwickeln wir zur Stärkung der Liquiditätslage Maßnahmen zur Freisetzung liquider Mittel und setzen diese um.

## Due Diligence Untersuchungen

Die Operational Due Diligence bringt Transparenz in Unternehmensstrukturen. Wir analysieren die Abläufe in Produktion und Logistik sowie die Schnittstellen zu Vertrieb, Entwicklung und Einkauf. Diese Analyse führt zu einer umfassenden Beurteilung des Produktionssystems, der Technik und der damit verbundenen Prozesse. Hierdurch kann die operative Leistungsfähigkeit bewertet und Entwicklungschancen sowie Risiken aufgezeigt werden.

## Unser umfassendes Leistungsspektrum

Operative Restrukturierungskonzepte	Finanzielle Restrukturierung
Implementierung / Maßnahmen-Controlling	Sanierungsgutachten nach IDW S6 / Bescheinigung nach 270 b InsO
Operative Due Diligence	Mergers & Aquisitions
Interim-Management	Finanzielle Restrukturierung
CRO-Services	Ergebnisverbesserung



### Kontakt:

Dr. Hans Peter Döhmen  
Katzbergstraße 1a  
40764 Langenfeld  
T +49 (0) 2173 - 684661  
M +49 (0) 172 5268 794  
I www.doehmen-consulting.de  
E doehmen@doehmen-consulting.de

### döhmen consulting gmbh

Gegründet: 2003  
Gesellschafter:  
50% Dr. H.P. Döhmen – 50% Warth & Klein Grant Thornton AG